	3当初予算額(案)	構成比	12補正予算額	構成比	増減	(単位:円) 備考
事業活動収支の部 1事業活動収入						
(1)特定資産運用収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
特定資産利息収入	040.000	0.00%	4 200 000	0.00%	0	
2) <b>入会金収入</b> 入会金収入	<b>840,000</b> 840,000	3.01% 3.01%	<b>1,280,000</b> 1,280,000	<b>4.68%</b> 4.68%	-440,000 -440,000	40,000×21名
3)会費収入	24,650,000	88.22%	25,040,000	91.51%	-390,000	
正会員収入 ペナルティ会費収入	22,120,000 0	79.17%	21,280,000 0	77.77%	840,000	140,000×158名
特別負担金収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
新入会員収入 4)事業収入	2,530,000 <b>0</b>	9.06%	3,760,000 <b>0</b>	13.74%	-1,230,000 0	別シート参照
登録料収入	0	0.00%	0	0.00%	0	大会·事業登録料(当初負担金)
販売収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
広告料収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
5)補助金等収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
国庫補助金収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
地方公共団体補助金収入 民間補助金収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
国庫助成金収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
地方公共団体助成金収入 民間助成金収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
6)寄付金収入	150,000	0.54%	150,000	0.55%	0	
寄付金収入	150,000	0.54%	150,000	0.55%		シニアクラブ寄付金
募金収入 7) <b>雑 収 入</b>	300,000	0.00% <b>1.07%</b>	300,000	0.00% <b>1.10%</b>	0	
受取利息収入	10,000	0.04%	10,000	0.04%	0	
雑 収 入 8)特定預金取崩収入	290,000	1.04%	290,000	1.06% 0.00%	1 406 623	ハンドブック販売等
ペナルティ基金取崩収入	<b>2,000,000</b>	0.00%	<b>593,377</b> 0	0.00%	1,406,623	
特別会計取崩収入	2,000,000	7.16%	593,377	0	1,406,623	
事業活動収入計 ②事業活動支出	27,940,000	92.84%	27,363,377	97.83%	576,623	
1)事業費支出	20,838,000	64.58%	20,887,050	76.62%	-49,050	
委員会費支出	9,200,000	32.93%	12,648,000	46.22%	-3,448,000	
総務委員会費支出 青少年育成委員会	1,000,000 2,200,000	3.58% 7.87%	958,000 1,400,000	3.50% 5.12%	42,000 800,000	
灯籠委員会	1,400,000	5.01%	950,000	3.47%	450,000	
ひとづくり委員会会員交流委員会	700,000 1,300,000	2.51% 4.65%	0	0.00%	700,000 1,300,000	
会員父流委員会 おまつり委員会	1,300,000	4.65% 6.44%	0	0.00%	1,300,000	
まちづくり委員会	800,000	2.86%	1,700,000	6.21%	-900,000	
拡大おまつり委員会 地域ビジョン推進委員会費支出	0	0.00%	2,600,000 2,450,000	9.50% 8.95%	-2,600,000 -2,450,000	
地域にグラブ推進委員会費支出 農と地域活性化委員会費支出	0	0.00%	2,000,000	7.31%	-2,450,000	
経営変革推進委員会	0	0.00%	590,000	2.16%	-590,000	
スタッフ事業費支出 例会事業費支出	1,300,000	0.00% 4.65%	1,050,000	0.00% 3.84%	250,000	例会、総会計14回+予備
出向·大会·事業費支出	200,000	0.72%	200,000	0.73%		プロックスポーツ大会登録料
各種大会登録料費支出	2,880,000	10.31%	0	0.00%	2,880,000	サマーコンファレンス・全国会員大会登録
理事会承認事業費支出 事業準備費支出	1,000,000 6,258,000	3.58% 22.70%	6,989,050	0.00% 25.82%	1,000,000 -731,050	
給与手当支出	1,012,500	3.62%	1,012,500	3.70%	0	事務局員給与等
事業広報費支出	600,000	2.15%	781,050	2.85%		HP、サーバー利用料
福利厚生費支出 旅費交通費支出	200,000 30,000	0.72% 0.11%	200,000 30,000	0.73% 0.11%		社会保険料等 事務局員交通費
通信費運搬費支出	300,000	1.07%	350,000	1.28%	-50,000	
印刷費製本費支出 水道光熱費支出	750,000 200,000	2.68% 0.72%	750,000 200,000	2.74% 0.73%	0	HB、総会葉書、コビーカウンター等
(新典文出 質借料支出	715,500	2.56%	715,500	2.61%	0	事務局110,250/@、P6,500/@
消耗品費支出	250,000	1.20%	250,000	1.20%	0	事務局備品、コピー用紙等
事業涉外費支出 雑支出	2,000,000 200,000	7.16% 0.72%	2,500,000 200,000	9.14% 0.73%	-500,000 0	振込手数料、新聞代等
(2)管理費支出	4,380,000	15.68%	4,630,000	16.92%	-250,000	
給与手当支出 福利厚生費支出	1,012,500 200,000	3.62% 0.72%	1,012,500 200,000	3.70% 0.73%	0	事務局員給与等 社会保険料等
旅費交通費支出	30,000	0.72%	30,000	0.73%	0	在安体灰科寺 事務局員交通費
通信運搬費支出	350,000	1.25%	350,000	1.28%	0	
印刷製本費支出 水道光熱費支出	750,000 200.000	2.68% 0.72%	750,000 200,000	2.74% 0.73%	0	HB、総会葉書、コピーカウンター等
賃借料支出	715,500	2.56%	715,500	2.61%	0	事務局110,250/@、P6,500/@
租税公課支出	0	0.00%	0	0.00%	0	
消耗品費支出 涉外費支出	250,000 250,000	0.89% 0.89%	250,000 500,000	0.91% 1.83%		事務局備品、コピー用紙等 バス代、慶弔費等
維支出	370,000	1.32%	370,000	1.35%		振込手数料、新聞代等
顧問料支出	252,000	0.90%	252,000	0.92%	0	藤井英雄税理士
(3)負担金支出 JC!負担金支出	<b>3,100,990</b> 170,640	11.10% 0.61%	<b>3,079,560</b> 164,160	11.25% 0.60%	21,430 6,480	1,080*158
日本」€負担金支出	895,000	3.20%	865,000	3.16%	30,000	5,000*158 + 基本金額105,000
地区協議会負担金支出	168,000	0.60%	162,000	0.59%		1,000*158 + 基本金額10,000
ブロック協議会負担金 国際協力資金支出	805,000 288,350	2.88% 1.03%	775,000 277,400	2.83% 1.01%		5,000*158 + 基本金額15,000 1,825*158
日本JC出向者負担金支出	300,000	1.07%	380,000	1.39%	-80,000	20,000*15
WeBelieve購読料支出 4)会議費支出	474,000	1.70% <b>2.86%</b>	456,000 <b>750,000</b>	1.67% <b>2.74%</b>		3,000*158
理事会費支出	<b>800,000</b> 700,000	2.86% 2.51%	<b>750,000</b> 650,000	2.74%	50,000 50,000	
次年度会議費支出	100,000	0.36%	100,000	0.37%	0	
5)他会計への繰入金支出 退職積立金支出	<b>70,000</b> 70,000	0.25% 0.25%	<b>70,000</b> 70,000	0.26% 0.26%	0	退職積立金
事業活動支出計	29,188,990	94.47%	29,416,610	107.79%	-227,620	<b>松柳州</b> 立立
事業活動収支差額	-1,248,990		-2,053,233		804,243	
投資活動収支の部 投資活動収入						
ペナルティ基金取崩収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
投資活動収入合計 2投資活動支出	0	0.00%	0	0.00%	0	
(投資活動文山 特定資産取得支出	0	0.00%	0	0.00%	0	
ペナルティ基金積立金支出	0	0.00%	0	0.00%	0	
(1)固定資産取得支出		0.000		0.000	0	
1) 回足質性以待又口 器具備品購入支出	0	<b>0.00%</b> 0.00%	0	0.00%	0	
<b>ソフトウェア購入支出</b>	0	0.00%	0	0.00%	0	
投資活動支出計 投資活動収支差額	0	0.00%	0	0.00%	0	
	U		0		0	
財務活動収支の部					0	
1財務活動収入		0.00%		0.00%	0	
( <b>1)借入金収入</b> 短期借入金収入	0	0.00%	0	0.00%	0	
財務活動収入計	Ö	0.00%	ő	0.00%	0	
財務活動支出 1)借入金返済支出	0	0.00%	0	0.00%	0	
	0	0.00%	0	0.00%	0	
短期借入金返済支出						T .
短期借入金返済支出 <b>財務活動支出計</b>	0	0.00%	0	0.00%	0	
短期借入金返済支出 財務活動支出計 投資活動収支差額	0		0		0	
短期借入金返済支出 財務活動支出計 投資活動収支差額	0	0.00% 1.97% -6.44%		1.73% -9.24%		

科 目 事業活動収支の部 事業活動収入 (1)特定資産運用収入 特定資産利息収入 (2)入会金収入 入会金収入	11決算額	構成比
(1)特定資産運用収入 特定資産利息収入 (2)入会金収入		1
特定資産利息収入 (2)入会金収入		0.00%
	0	0.00%
	1,480,000 1,480,000	4.58% 6.18%
(3)会費収入	25,475,000	78.92%
正会員収入 ペナルティ会費収入	20,300,000 505,000	62.89% 1.21%
特別負担金収入	0	0.00%
新入会員収入 (4)事業収入	4,670,000 1,365,050	11.16% 3.26%
登録料収入	925,050	2.21%
販売収入 広告料収入	440,000 0	1.05% 0.00%
家賃·会議室料収入	0	0.00%
(5)補助金等収入 国庫補助金収入	1,081,715 0	2.59% 0.00%
地方公共団体補助金収入	731,715	1.75%
民間補助金収入 国庫助成金収入	350,000 0	0.84%
地方公共団体助成金収入		0.00%
民間助成金収入 (6)寄付金収入	2,360,000	0.00% 5.64%
寄付金収入	2,360,000	5.64%
募金収入 (7)雑収入	519,326	0.00% 1.24%
受取利息収入	2,946	0.01%
雑 収 入 (8)特定預金取崩収入	516,380 0	1.23% 0.00%
事業活動収入計	32,281,091	77.15%
2事業活動支出 (1)事業費支出	23,934,416	57.20%
出向·大会·事業登録料	97,700	0.23%
理事会承認事業費支出 例会事業費支出	0 823,195	0.00% 1.97%
委員会運営費支出	16,729,140	39.98%
事業準備費支出 事業渉外費支出	6,284,381 2,587,530	15.02% 6.18%
給与支出	1,095,300	2.62%
事業広報費支出 (2)管理費支出	122,850 4,984,662	0.29% 11.91%
給与手当支出	1,095,300	2.62%
福利厚生費支出 旅費交通費支出	188,149 47,550	0.45% 0.11%
通信·発送費支出	389,902	0.93%
消耗品費支出 印刷製本費支出	100,026 672,569	0.24% 1.61%
光熱水料費	238,873	0.57%
貸借料支出 顧問料支出	715,500 252,000	1.71% 0.60%
涉外費支出	1,043,717	2.49%
維支出 (3)負担金支出	241,076 3,376,150	0.58% 8.07%
JC:負担金支出	182,000	0.43%
日本JC負担金支出 地区協議会負担金支出	1,025,000 174,000	2.45% 0.42%
プロック協議会負担金支出	931,000	2.22%
国際協力資金支出 日本JC出向者負担金支出	332,150 220,000	0.79% 0.53%
WeBelieve購読料支出	512,000	1.22%
(4)会議費支出 理事会費支出	540,540 505,890	1.29% 1.21%
次年度会議費支出	34,650	0.08%
(6)他会計への繰入金支出 ペナルティ定期積立支出	0	0.00%
事業活動支出計	32,835,768	78.47%
<u>事業活動収支差額</u> 投資活動収支の部	-554,677	-1.33%
1投資活動収入 (1)特定資産取崩収入	3,000,000	
ペナルティ基金取崩収入	3,000,000	
投資活動収入合計 2投資活動支出	3,000,000	7.17%
(1)特定資産取得支出	2,056,778	4.92%
退職給与引当預金支出 周年積立定期預金支出	50,000 706	0.12%
ペナルティ基金積立金支出	1,005,356	2.40%
タイムカプセル引当特定定期預金支出 平和の鐘引当特定定期預金支出	54 76	0.00%
基本金等準備積立引当特定定期預金支出	286	0.00%
全国会員大会誘致準備積立定期預金支出 震災復興支援金預金支出	300 1,000,000	0.00% 2.39%
投資活動支出計	2,056,778	4.92%
投資活動収支差額	943,222	2.25%
財務活動収支の部		0.00%
1財務活動収入 (1)借入金収入	0	0.00%
短期借入金収入	0	0.00%
財務活動収入計 2財務活動支出	0	0.00%
(1)借入金返済支出	0	0.00%
短期借入金返済支出 財務活動支出計	0	0.00%
投資活動収支差額	0	0.00%
予備費支出 当期収支差額	0 388,545	0.00% 0.93%
	2,138,660	5.11%
前期繰越収支差額 次期繰越収支差額	2,527,205	6.04%